

esfera<sup>BR</sup>



# Cali x São Paulo

Segurança  
Pública

# 1. Introdução

A democracia é o sistema responsável pela solução de problemáticas governamentais e cidadãs, além da regulamentação de conflitos. O seu aparato jurídico e político e a sua organização institucional, nada obstante, encontra certas peculiaridades na sua estrutura de poder no decorrer de cada período histórico do Brasil. O enfoque desse projeto, portanto, é apresentar uma perspectiva mais contemporânea.

O período de redemocratização no Brasil proporcionou uma abertura do modus operandi do Estado para a sociedade e o conseqüente debate nas temáticas de descentralização de responsabilidades, da participação e transparência do Estado e da sua relação público-privado. A partir disso, os planos de segurança começaram a ser gestados em diversos âmbitos comerciais e as discussões dessas temáticas foram introduzidas à participação ativa da sociedade civil. Assim, o problema da segurança pública abarca um repertório mais integrado, o qual consiste na capacidade de gestão de violência do Estado e das políticas públicas de segurança, em concomitância com o desdobramento das redes entre instituições públicas e a sociedade civil.

Especificamente na cidade de São Paulo, observa-se um diagnóstico substancial de violência urbana instalado tradicionalmente na história dessa metrópole. Informações que corroboram com essa análise podem ser adquiridas para além do Registro Civil, uma vez que a capital paulistana dispõe de mecanismos policiais que mensuram e acompanham a evolução de homicídios na região desde a década de 1970. Sob essa ótica, entre 1974 e 1990, a taxa de mortalidade por violência foi de 44,4% por 100 mil habitantes para 57,6%, correspondendo cerca de 38 mil pessoas falecidas a mais. Outrossim, os períodos entre 2012 e 2013, além do ano de 2006, devem ser considerados em razão dos ataques violentos de crime organizado em São Paulo, o que influenciou no crescimento expressivo de homicídios. O número de assassinatos nesses confrontos com a Polícia Militar aumentou em 100% entre 2005 e 2006, enquanto entre 2011 e 2012 foi em 40,4%.

Os altos índices de violência impactam diretamente a economia do país. Isso é nítido ao compreender que a insegurança pública impulsiona o aumento dos custos na produção das empresas e mitiga significativamente a competitividade entre elas, repassando esses valores para o preço do produto final, desestimulando o consumidor a comprar. Esses são os efeitos da preponderância da criminalidade nos centros urbanos. O Fórum Brasileiro de Segurança Pública aponta que a violência, em 2013, custa 5,4% do Produto Interno Bruto (PIB), valor este que corresponde a R\$ 258 bilhões e R\$114 bilhões desse último valor é referente à perda de capital humano, enfatizando que os jovens são os principais alvos da criminalidade. Outrossim, as empresas brasileiras apresentam gastos de R\$171 bilhões para impedir a ocorrência de eventos violentos e isso equivale, conforme o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) a 1,7% do PIB de 2022. Esses dados inferem que a segurança pública é um tópico central na economia, e o crescimento da insegurança freia o desenvolvimento econômico e a produtividade do país.

Isso enfatiza a necessidade de gestão administrativa na segurança pública e de troca de informações eficiente entre os atores envolvidos, com o fito de tomar iniciativas focadas nos principais empecilhos que a cidade apresenta. Com isso, é indubitável mencionar o papel dos atores municipais e a difusão de sua relevância na configuração, implementação e acompanhamento de políticas de segurança pública. Deve-se considerar, no entanto, que essa é uma posição ainda recente na gestão dessa temática. A força de polícia no âmbito municipal é complementar, com ações de urbanismo e de produção da sensação de segurança nas cidades, já que esse ator é mais próximo em relação ao esforço de contenção de escalada de violência nas capitais. Esses indicativos permitem o estímulo para a implementação de perspectivas locais nas políticas de segurança pública. Afinal, as políticas locais servem como apoio técnico-logístico e estão contemplados na segurança pública, junto com os problemas de nível federal, as questões sociais, as medidas institucionais e as mudanças processuais.

Inserido nesse cerne, é possível analisar outra metrópole que apresenta um quadro semelhante. A cidade de Cali, Colômbia é o epicentro de desenvolvimento desse país com um polo urbano e industrializado, por efeito dos fenômenos econômicos do oceano Pacífico. Ademais, Cali

é tradicionalmente uma das cidades mais violentas da Colômbia com taxas altas e constantes de crimes, porquanto, indicam avanços quanto à redução de taxas de homicídio desde 1990.

Para compreender a violência como algo patológico da segurança de Cali é posto compreender o contexto e o espaço dos desdobramentos da violência em concomitância à maneira que as instituições intervêm. Durante as décadas de 1980 e 1990, essa cidade foi marcada por uma brecha na segurança que impulsionou conflitos inseridos no cenário de narcotráfico e organizações criminosas, o que resultou em altas taxas de homicídio. Ao longo desse período, o Estado não conseguiu demonstrar a capacidade em garantir as políticas de segurança pública em razão das guerras de cartéis para manutenção das suas posições de vigor, acarretando um crescimento significativo do fenômeno da insegurança.

No ano de 1999, o candidato à prefeitura de Cali, Rodrigo Guerrero, desenvolveu o primeiro programa de políticas públicas no tema de segurança, o qual denominou-se DESEPAZ (Programa Desarrollo, Seguridad y Paz) e apresentou de fato os efeitos na redução das taxas de homicídio e violência. Em outro momento, desenhou-se o plano de desenvolvimento estratégico “cultura urbana, convivência, segurança e paz” por Apolinar Calciedo em 2004, cujo objetivo era fomentar as ações preventivas e de intervenção e resultou em uma eficácia geral de 70%. Isso indica o impacto da execução das responsabilidades dos poderes administrativos do Estado.

O investigador em temas de segurança, Álvaro Pretel, comenta que Cali é uma cidade de oportunidades, embora muitos não aceitem esse fato, apresenta boas oportunidades de emprego e infelizmente é uma cidade tomada pelo costume do desrespeito e permitiu aberturas para problemas de convivência e autoridade, o que as organizações criminosas aproveitam para comandar o território. Esse comentário serve para enfatizar que embora Cali procure constantemente projetos de segurança para tornar o sistema administrativo cada vez mais eficaz, é uma cidade que ainda demonstra problemáticas de segurança pública semelhantes às de São Paulo.

Dentro dessa perspectiva, há uma necessidade de trabalhar com recursos estratégicos os quais identifiquem e solucionem os problemas. Os atores responsáveis pela segurança pública devem reiterar o monopólio do uso da força, com o intuito de não haver abertura para o espaço privado tomar cada vez mais poder de atuação, pois isso indica a perpetuação do medo na sociedade civil e os consequentes impactos econômicos negativos no Estado como um todo. Portanto, as similaridades sociais e econômicas de ambas as capitais permitem uma análise abrangente e integrada para a implementação de medidas de gestão administrativa na segurança pública, visando solucionar seus principais obstáculos.

Sob a ótica dessa contextualização, a Esfera Brasil, em parceria com o Sprint IDP, propôs o desafio de examinar inovações tecnológicas e parcerias público-privadas, as quais foram adotadas em Cali, Colômbia. Embora exista similaridades políticas e sociais entre a Colômbia e o Brasil, tais medidas são inseridas dentro de um recorte temático para a capital de São Paulo, tendo em vista que o Brasil é um Estado continental com inúmeras especificidades regionais. Assim, ao longo desse relatório discorreremos a respeito das iniciativas aplicadas em Cali e os impactos econômicos e sociais e, através de estudo comparativo, analisaremos a adaptabilidade para a cidade de São Paulo.

# 2 • Apresentação do problema: desafios da segurança pública em Cali e SP

A ampliação e efetivação de eficientes e bem sucedidos planos organizacionais de segurança pública se destacam como uma variável de extrema importância. Tendo em mente que uma segurança pública efetiva encontra diversos impasses e desafios em sua execução, é essencial que as principais problemáticas desta questão sejam abordadas e discutidas, fornecendo portanto, uma análise estruturada para desenvolver projetos que iniciem estudos sobre a inovação e criação de projetos otimizados para desobstrução destes impasses.

Diante disso, as problemáticas de insegurança pública são claras, bem como suas consequências para o desenvolvimento social.. Dentre eles encontramos instabilidades das instituições jurídicas, falha da autoridade local e da presença policial sobre o controle de território, criminalidade e vulnerabilidade social, carência de eficiência policial, marginalização, e infraestrutura urbana falha, observando portanto um diagnóstico substancial de violência urbana intrínseco ao contexto sócio-estatal da cidade de São Paulo.

Por esse motivo, falhas do arranjo de segurança pública produzem efeitos como corrupção e viabilidades incertas de investimento político e financeiro, visto que as expectativas são inconstantes e não possuem um retorno garantido. Logo, afetam diretamente a gestão da logística social, como investimentos econômicos e políticos, por exemplo. Por isso são características ligadas ao arranjo estrutural da cidade de São Paulo, Brasil e Cali, Colômbia.

Atualmente, ao realizar uma análise de dados sobre os problemas de segurança pública em São Paulo, vemos a questão do crime organizado infiltrada no Estado e se expande em um quadro de megaoperações, sobretudo, em empresas de transporte da capital paulista. Isso ocorre a partir de sistemas operados por empresas clandestinas, que seriam motivadas pela exploração do serviço de transporte público por ônibus na capital para esconder a origem ilícita de dinheiro proveniente de tráfico de drogas, roubos e outros delitos.

Outrossim, os efeitos do investimento financeiro e o intercâmbio econômico da população são provenientes das parcerias entre o setor empresarial e o público, através de contratos, os quais tenham o potencial de oferecer, como resultado, melhores condições para a estrutura organizacional da cidade, impulsionando uma ampla eficiência e eficácia de sistematização.

Entretanto, fatores como aumento da criminalidade, insegurança pública e corrupção são consequências deste tipo de crime organizado e impactam diretamente a logística sócio-estatal, como a adesão de políticas públicas. Isto gerando portanto desafios na implementação de uma logística eficaz no cenário público-coletivo da cidade. Propicia-se, portanto, fatores negativos para possíveis parcerias público-privada de investimentos empresariais com caráter técnico-científico.

Portanto, por não possuírem um ordenamento estável de políticas públicas e econômicas, a carência de eficiência de gestão produz um efeito direto ligado à insegurança pública, afetando diretamente investimentos políticos-sociais e econômicos, visto que as empresas não encontram incentivos suficientes para o investimento destes setores, por não possuir um retorno garantido.

Campos Neto disse que o crime organizado é visto hoje como um imposto extra pelas empresas. Segundo ele, o crime organizado gera uma alocação de recursos ineficiente. Um exemplo é o caso do setor bancário, o que se reflete no spread bancário. “No mundo bancário o que gasta de segurança é totalmente desproporcional ao que gasta em outros países”

Segundo Valor Globo, as perdas com crime custam 4,2% do PIB por ano para o setor privado. Segundo o Banco Interamericano de Desenvolvimento, a ação do crime organizado retira entre 3,8% e 6% do Produto Interno Bruto (PIB) do país.

Pelo motivo das dificuldades de gerenciamento econômico ligadas às instáveis questões de segurança pública e negociações com parcerias público-privadas, como investimento em inovações tecnológicas são processos que esses:

- Promover e simplificar a administração, a modernização da gestão pública e a integração dos serviços públicos, especialmente aqueles prestados por meio eletrônico;
- Forneceriam ações e projetos com altos recursos técnicos gerenciados para promover o financiamento, a construção, a renovação, a gestão e a manutenção de uma prestação de um serviço;
- Apoiar o uso das ferramentas digitais para aumentar e facilitar a participação das partes interessadas nas decisões públicas e aprimorar a prestação de serviços públicos.

Fatores semelhantes ocorrem em Cali, Colômbia, visto que, sobre a questão de análise sobre Segurança Pública de Cali, nota-se uma alta conexão a fatores criminais. As altas taxas de furtos e homicídios que estariam associados sobretudo à índices de tráfico de drogas, e portanto, ao crime organizado. “O que descobrimos desta vez é que uma grande proporção de assassinatos estava vinculada ao crime organizado: havia premeditação, as mortes normalmente envolviam armas, etc”, explica Guerrero, prefeito de Cali em 2012.

Na temática de desafios de altos índices de criminalidade, a cidade de Cali trabalhou arduamente para combater as dificuldades estabelecidas pela violência. Portanto, adotou medidas pautadas em projetos desenvolvimentistas que aderem transversalmente todos os departamentos municipais e visam melhorias na qualidade de vida da mobilidade de transporte, segurança, serviços públicos e cultura.



Isso ocorre através de programas de prevenção ao crime pautados em iniciativas estratégicas, os quais proporcionam a modernização e capacitação do sistema judiciário, junto à parcerias com o setor privado para implementar programas de abordagem multidimensional. Abrange-se medidas como aumento da presença policial, fortalecimento das instituições de justiça, programas de prevenção ao crime, melhoria da iluminação pública e investimento em infraestrutura. Nisso, investimentos de negócios para a região seriam facilitados pela recuperar o controle dos territórios, mitigando, então, a criminalidade.

Portanto, como mencionado anteriormente, parcerias público-privadas com negociações de seus recursos, seria um modelo de financiamento inovador que forneceria ações e projetos com altos recursos técnicos gerenciados para promover o financiamento, a construção, a renovação, a gestão e a manutenção de uma prestação de um serviço. Dessa maneira, há um crescimento da capacidade operacional em órgãos de inteligência do Estado e melhorias na qualidade de vida urbana, combatendo o alto fator de insegurança pública.



# 3. Objetivo

A implementação do projeto busca a redução significativa da criminalidade em São Paulo, garantindo qualidade de vida e desenvolvimento econômico. Durante todo o processo de criação do projeto, consideramos a questão econômica, uma vez que o crime desestimula investimentos e eleva os custos operacionais das empresas. Dessarte, todas as soluções propostas visam impactar positivamente a economia nacional.

Diante disso, após a reunião inicial com a Esfera Brasil, estabelecemos objetivos estratégicos que serão alcançados mediante a implementação do projeto. Tais objetivos foram embasados por meio de pesquisas prévias e reuniões conjuntas, tanto com a cliente quanto com a mentora Bruna Rohr, com o principal objetivo de aprimorar a segurança pública em São Paulo, utilizando tecnologias bem-sucedidas em Cali, na Colômbia. Assim, nosso projeto visa implementar soluções inovadoras que já tiveram sucesso em outras localidades.

Nesse viés, com base na proposta estabelecida pela cliente, desenvolvemos um projeto com o objetivo de apresentar dados que ajudem na tomada de decisões, aplicáveis em diferentes cenários do Brasil.

Perante o exposto, nossa resolução visa detalhar todo o processo da intervenção municipal realizada em Cali, incluindo as ferramentas eficazes implementadas, como tecnologias, sistemas de vigilância, monitoramento e inteligência artificial. Também, apresentar os resultados dessas ferramentas na segurança pública de Cali, assim como os desafios enfrentados e o tempo necessário para a implementação. Tais dados foram cruciais para estabelecer a melhor forma de implementar essas soluções na cidade de São Paulo, bem como, as adaptações necessárias.

Outrossim, vale salientar que a empresa cliente estabeleceu que o projeto criado será apresentado nas eleições municipais de 2024, com o fito de fomentar debates e reflexões eficazes entre os candidatos para esse tema crucial.

Em suma, acreditamos que o projeto elaborado representa uma oportunidade única para transformar a realidade da segurança pública em São Paulo.

# 4.

## Metodologia

A metodologia utilizada para solucionar o desafio proposto pela Esfera nesta atual edição do Sprint foi detalhadamente elaborada para garantir uma resolução organizada, abrangente e eficaz dos objetivos predefinidos. Para isso, todas as etapas foram cuidadosamente planejadas para assegurar a coleta de dados confiáveis, análises precisas e aprofundadas e, conseqüentemente, a formulação de propostas valiosas que orientarão a implementação do projeto idealizado.

Nesse viés, a metodologia do projeto foi estruturada em etapas sequenciais, com a utilização de diferentes ferramentas e técnicas de pesquisa e análise, como definição do problema e dos objetivos, estudo de caso, coleta e análise de dados, elaboração de propostas e estratégias.

Para isso, estabelecemos um método comparativo, em que foi utilizado variáveis específicas, como parcerias público-privadas, sistemas de vigilância, monitoramento e inteligência artificial, e os atores envolvidos, das cidades de Cali e São Paulo, para analisarmos esses indicadores em iniciativas e projetos desenvolvidos em ambas cidades. Dentre disso, os resultados adquiridos foram comparados de forma detalhada, destacando semelhanças e diferenças. Com o objetivo final de, elaborar um policy paper com as conclusões e recomendações direcionadas aos candidatos à prefeitura de São Paulo.

Dessarte, a nossa abordagem visa aprimorar e solucionar o desafio da segurança pública na cidade de São Paulo de forma organizada, abrangente, eficaz e sustentável, mediante a comparação de projetos implementados com sucesso no município de Cali, na Colômbia, os quais utilizaram tecnologias aplicadas à segurança pública.

### 4.1

#### Definição do Problema e dos Objetivos

Em primeira instância, foi realizado um diagnóstico detalhado e aprofundado do contexto da segurança pública em Cali e São Paulo, com base em dados estatísticos e pesquisas confiáveis, compreendendo os principais desafios, tendências e pontos críticos que afetam a segurança nessas cidades. Essa etapa é fundamental para compreender as

nuances de cada contexto e identificar as áreas que demandam maior atenção.

Desse modo, é de suma importância delimitar e definir de forma clara e concisa o problema central a ser solucionado pelo projeto, considerando as causas específicas, efeitos e impactos na sociedade, com o fito de evitar dispersão de esforços. Essa busca clara pelas raízes dos problemas é crucial para a construção de soluções duradouras, bem como, ao avaliar os efeitos e impactos da criminalidade na sociedade, reconhecemos a importância de buscar soluções que transcendam os números e promovam o bem-estar das pessoas.

Diante disso, com o problema central definido, damos o próximo passo crucial, estabelecer objetivos específicos, mensuráveis, atingíveis, relevantes e temporizados (SMART), alinhados com a resolução do problema central. Essa etapa garante que nossos esforços estejam direcionados para a resolução do problema central e que possamos acompanhar o progresso de forma eficaz.

## 4.2 Estudo de Caso

Com o objetivo estratégico de aprimorar a segurança pública em São Paulo, realizamos uma pesquisa aprofundada sobre abordagens teóricas e modelos de intervenção eficazes em Cali, cidade colombiana, conhecida por seus projetos bem-sucedidos nessa área. Diante disso, identificamos as melhores práticas, soluções inovadoras, tecnologias e estratégias utilizadas em Cali.

Após analisar o caso de sucesso de intervenção municipal de Cali, em que tecnologias foram aplicadas à segurança pública, buscamos adaptar os projetos analisados à realidade específica de São Paulo, em que as soluções foram ajustadas para atender as necessidades da cidade brasileira. Outrossim, foi necessário destacar e identificar os obstáculos e desafios para a implementação de um projeto criado pelo município de Cali em São Paulo.

## 4.3 Coleta e Análise de Dados

Com o intuito de garantir a confiabilidade e a relevância do projeto, utilizamos diferentes métodos e fontes para coletar dados:

**Cali:** Realizamos pesquisas quantitativas e qualitativas para identificar padrões e tendências sobre a violência em Cali, além de analisar indicadores socioeconômicos e de criminalidade antes e após a implementação dos

projetos de segurança. À exemplo disso, foi identificado um crescimento gradual na taxa de alfabetização, uma queda nas taxas de desemprego, assim como, os homicídios e roubos reduziram após a implementação dos projetos analisados.

**São Paulo:** Coletamos dados sobre os principais desafios da segurança pública na capital brasileira, incluindo os atuais indicadores de criminalidade, como índices consideráveis de roubos e furtos.

Diante disso, os dados coletados foram submetidos a um processo rigoroso de processamento e análise, utilizando técnicas estatísticas e qualitativas, como identificar padrões, tendências e relações entre variáveis. A análise dos dados teve como foco a compreensão das causas do problema da segurança pública, tanto em Cali quanto em São Paulo, para assim, obter uma compreensão mais profunda e complexa da realidade.

Dessarte, com base na análise dos dados, foram identificadas potenciais soluções para os desafios da segurança pública, que visam a efetividade e o impacto positivo na segurança pública de São Paulo

## 4.4

### Elaboração de Propostas e Estratégias

Com base nos resultados da análise profunda da segurança pública em Cali e São Paulo, identificamos diversos desafios e oportunidades para a implementação de soluções eficazes na capital brasileira. A análise nos permitiu identificar dois projetos inovadores de Cali que apresentam potencial para serem implementados em São Paulo, Plano Cali Segura e Calinteligente. Ambos visam a redução de criminalidade e violência, mediante a utilização de tecnologias.

Acreditamos que a implementação dos projetos “Plano Cali Segura” e “Calinteligente” em São Paulo é viável e pode trazer benefícios significativos para a segurança pública da cidade. No entanto, é crucial priorizar as propostas e estratégias mais viáveis e eficazes, considerando os recursos disponíveis e o contexto local. Portanto, foi necessário adaptar os projetos à realidade paulista, assim como a integração com sistemas existentes.

Em suma, a metodologia deste projeto não se limita a alcançar os objetivos traçados, mas também garante a confiabilidade e relevância dos dados coletados, fornecendo uma base sólida para a tomada de decisões e a implementação de ações efetivas. Logo, cada etapa foi conduzida

com rigor, demonstrando nosso compromisso com o desafio proposto pelo Sprint e pela Esfera Brasil.

## 4.5 Participação no Fórum Esfera e EsferaCast

O Fórum Esfera Brasil é um evento anual promovido pela empresa cliente, destinado a reunir autoridades e líderes do setor privado, com o propósito de fomentar o pensamento e o diálogo construtivo em torno do futuro do Brasil.

Durante a realização do Sprint, recebemos um feedback positivo da empresa cliente em relação ao nosso trabalho, o que resultou no convite para participarmos deste evento realizado no Guarujá, São Paulo. Com o fito de, gravar um podcast apresentando nosso projeto sobre segurança pública, assim como, assistir painéis que abordaram temas como o futuro da economia brasileira, reformas estruturantes e prioritárias para o país, soluções para a segurança pública, sustentabilidade e inovação

Diante da oportunidade de aprender sobre segurança pública e economia com autoridades e especialistas, nossa equipe pode desenvolver um projeto ainda melhor e inovador na área abordada, o que foi essencial no resultado final do trabalho.



# 5. Solução resposta: quais os resultados dessas tecnologias na segurança pública em SP com ênfase na economia

Os desafios de segurança pública em Cali e São Paulo e as questões logísticas que a sua efetivação apresenta são evidentes. Mas, como mencionado anteriormente, ao adotar políticas de gerenciamento de parcerias público - privado para a inovação da capacidade operacional tecnológica, produz medidas específicas de modernização e capacitação do sistema.

Em conformidade a esses elementos, Cali investe em iniciativas governamentais destinadas a melhorar a segurança e reduzir a criminalidade na cidade. Isso associa-se à iniciativa do governo para transformar Cali em uma cidade inteligente, sustentável, inclusiva e inovadora com os dois planos governamentais: o Plano Cali Segura e Cali Inteligente.

O Plano Cali Segura, implementado com uma abordagem multidimensional e medidas relacionadas ao aumento da presença policial, fortalecimento das instituições de justiça, programas de prevenção ao crime, melhoria da iluminação pública e investimento em infraestrutura. O principal objetivo desse plano é recuperar o controle dos territórios vulneráveis à criminalidade e permitir que os cidadãos desenvolvam a confiança nas autoridades locais. Assim, pode-se especificar as medidas estratégicas:

- Reforçar o policiamento em áreas de maior incidência criminal, com o auxílio do policiamento comunitário, aplicar o Policiamento Orientado pela Inteligência (atividades de análise de inteligência as quais auxiliam na prevenção e repressão de crimes organizados, junto com o exame

de cenários e prospecções para alcançar tomadas de decisões bem informadas) ao aderir um cultura rígida de não compartilhamento de banco de dados entre as polícias, padronização de habilidades e autonomia profissional e cooperação da Inteligência com outros setores, pessoas qualificadas e integração de sistemas de dados eficientes. Tudo isso com o fito de qualificar as ações policiais no enfrentamento de desafios de segurança.

■ Fomentar as parcerias público privadas com programas de difusão, mobilização e capacitação os quais atuem em prol do desenvolvimento, ao passo que ocorre uma ampliação e flexibilização dos recursos financeiros e tecnológicos dos setores empresariais. Isso conta com incentivos econômicos às empresas dispostas a integrar programas de desenvolvimento sustentável e a adotar responsabilidade social, instigando não somente as empresas serem participativas mas também inovadoras, refletindo uma maior competitividade na economia colombiana.

■ Instalar mecanismos de monitoramento os quais estão relacionados à Inteligência Artificial, análise de banco de dados, comunicação integrada e robusta entre as polícias e acessibilidade para os cidadãos comunicarem-se com as autoridades locais. Tais ferramentas visam simplificar as ferramentas administrativas e estratégicas com serviços de sistemas de informação altamente qualificados, os quais são geralmente oriundos das parcerias público privadas.

Desse modo, o Plano Cali Segura traz benefícios significativos para as empresas privadas, criando um ambiente mais seguro e estável suas operações, concomitantemente, reduzindo os custos operacionais e estimulando o crescimento econômico. Vale ressaltar a contribuição positiva dessas estratégias para o desenvolvimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida da população.

■ Já o plano Cali Inteligente, é uma iniciativa do governo para transformar Cali em uma cidade inteligente, sustentável, inclusiva e inovadora. As principais medidas desse projeto são voltadas para o desenvolvimento sustentável com uma abordagem compreensiva, em prol de melhorias: na qualidade de vida, na mobilidade urbana, acessibilidade a tecnologias, fomentação na educação e incentivos a inovações nos setores empresariais.



Inserido neste cerne, há iniciativas de concretização em andamento: sistema de semáforos que se adapta ao fluxo do tráfego para otimizar o congestionamento; expansão da fibra óptica: aumento da infraestrutura de fibra óptica para fornecer Wi-Fi gratuito em nove bairros da região metropolitana; e plataforma de qualidade do ar que monitora constantemente a qualidade do ar. Outrossim, as medidas estratégicas específicas de Cali Inteligente são:

■ Big Data: sistema de informações que analisa e processa grande volume de dados dos cidadãos e apresentam os seguintes benefícios: fiscalizar o tráfego em tempo real com a otimização da sinalização e redução de congestionamento (mobilidade urbana otimizada); análise de dados de criminalidade e imagens de câmeras de segurança; monitorar consumo de energia e água e identificar prejuízos como vazamentos; Controlar qualidade do ar e da água que identifica e combate a poluição; criação de novos negócios e geração de empregos.

■ SATIC: Projeto de Ciência, Tecnologia, Inovação e Sociedade apresenta mecanismos de previsibilidade de possíveis ocorrências emergenciais ou desastres ambos interligados a fenômenos naturais e/ou sócio-naturais e apresentam os seguintes benefícios: Otimizar tempo de resposta e alocação de recursos eficiente; Facilitar tomada de decisões estratégicas; Retorno econômico a longo prazo.

■ Rede Municipal Integrada (REMI): Integração do transporte de dados composto por 1.200 km de fibra óptica e se estende pelas 22 comunas do Distrito Especial de Cali e apresentam os seguintes benefícios: espaço tecnológico, que existe há mais de 14 anos e que, desde a sua criação, foi projetado para a conectividade e o transporte de informações sem limites territoriais, permite-nos enriquecer os dados e permitir o sonho de uma cidade inteligente e intercomunicada, tornando-nos pioneiros de iniciativas nacionalmente.

■ Talento TIC: Iniciativa de promoção do fortalecimento do setor empresarial de Cali que atenda as necessidades de talento humano os quais possuam competência tecnológica e apresentam os seguintes benefícios: promove crescimento econômico no setor de tecnologia e inovação; criação de empregos e novos negócios em Cali; mitigar exclusão digital.

A implementação do plano Cali Inteligente demonstra o potencial de gerar diversas vantagens econômicas tanto para o governo distrital quanto para as empresas privadas. Assim, é válido pontuar os positivos impactos gerais:

- A adoção de soluções inteligentes em diversos setores, como transporte, energia, segurança pública e gestão urbana, pode otimizar processos, reduzir custos e melhorar a eficiência dos serviços públicos, impulsionando a produtividade da região como um todo e tornando-a mais competitiva no cenário global;
- A criação de um ambiente propício à inovação, com infraestrutura tecnológica robusta e acesso facilitado à informação, pode fomentar o surgimento de novas empresas, startups e ideias inovadoras, impulsionando o desenvolvimento de novos produtos, serviços e modelos de negócios;
- Um ambiente urbano mais inteligente, sustentável e conectado pode se tornar mais atrativo para investimentos nacionais e internacionais, tanto em infraestrutura quanto em novos negócios, impulsionando o crescimento econômico da região;
- As empresas podem se beneficiar da adoção de medidas inteligentes para otimizar seus processos internos, reduzir custos com energia, água e materiais, e aumentar a eficiência da cadeia de suprimentos, o que pode levar a um aumento da lucratividade e da competitividade;
- O acesso a dados e informações em tempo real, aliado à capacidade de análise inteligente, pode permitir às empresas desenvolver novos produtos e serviços personalizados e inovadores, atendendo às necessidades dos clientes de forma mais eficiente e eficaz;
- A utilização de ferramentas de análise de dados e inteligência artificial pode auxiliar as empresas na tomada de decisões mais assertivas, com base em informações precisas e atualizadas, reduzindo riscos e aumentando as chances de sucesso;
- Um ambiente de trabalho moderno e tecnológico pode ser um fator atrativo para talentos qualificados, contribuindo para a captação

e retenção de mão de obra qualificada, essencial para o sucesso das empresas.

	PRIMEIROS 5 MESES DE 2023	PRIMEIROS 5 MESES DE 2024	VARIAÇÃO
<b>Roubo de pessoas</b>	10.637	9.136	-14%
<b>Roubo de celulares</b>	5.769	4.133	-28%
<b>Roubo de motocicletas</b>	1.320	1.091	-17%
<b>Roubo de automóveis</b>	631	609	-3%
<b>Roubo de comércio</b>	1.195	700	-41%
<b>Robo de residências</b>	590	554	-6%
<b>Extorsão</b>	121	114	-6%
<b>Sequestro</b>	9	2	-78%

Fonte: Comunicaciones Secretaría de Seguridad y Justicia Distrital

Tais medidas de ambos os planos já estão em processo de implementação em Cali. Conquanto sejam medidas recentes, os efeitos são perceptíveis para a sociedade. Ademais, o atual prefeito propôs para o Conselho de Cali o Acordo 004, plano de desenvolvimento “Cali Capital Pacífica de Colômbia 2024 - 2027”, em que basicamente há um enfoque nítido dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) para fundamentar as orientações de políticas públicas a serem futuramente aplicadas em Cali com aplicações integrando atos reconciliatórios, inovadores tecnologicamente - incluindo a IA - preocupações com o sentimento de medo e a mitigação desse na sociedade. Essas condutas consideram a articulação e administração de recursos do governo de Cali de maneira transparente.

Ao analisar a problemática em questão, é notório que, a partir da implementação dos planos Cali Segura e Cali Inteligente na Colômbia, são obtidos dados os quais evidenciam percentuais eminentes quanto à diminuição de roubos entre o ano de 2023 e 2024.

Complementando com os dados acima, os cinco primeiros meses de 2024 indicaram uma redução de 17% em comparação com os primeiros cinco meses do ano de 2023. O plano Cali Segura executa ações como

o postos de controle mistos nas ruas, os quais apresentam caráter preventivo com a presença da força policial fomentando a segurança; patrulhas noturnas constantes e com uma presença maior nas proximidades das instituições escolares. Os efeitos apresentados foram o desmonte de 23 estruturas multicriminosas, a capturação de 2.376 infratores alegados e apreensão de 520 armas de fogo. Esses fatores evidenciam a contribuição eminente de Cali para a promoção da segurança na Colômbia, principalmente, quando aponta-se a diminuição de 63% dos homicídios no país durante o hodierno ano.

Sob essa ótica, os dados exemplificam que a implementação dos planos Cali Segura e Calinteligente produziram efeitos em áreas de maior incidência criminal, sobre um contexto de segurança pública. Isto a partir da utilização de estratégias como policiamento comunitário e inteligência policial para melhorar a eficiência das operações, o que melhoraria a infraestrutura urbana em áreas carentes, como transporte público, saneamento básico e moradia, para promover portanto o desenvolvimento social e reduzir a marginalização, gerando resultado com diversas vantagens econômicas no território regional e nas empresas privadas.

Em razão disso, Cali está se tornando o epicentro de desenvolvimento na Colômbia, e isso pode ser confirmado com a progressiva e abundante entrada de capital estrangeiro na região, o que já contribui 37% das exportações. Ademais, com a entrada de investimento direto estrangeiro em 2023, já foram concretizados 17 projetos e gerou US\$ 493 milhões e mais de 1070 empregos para a região. Isso aponta as esperanças para um maior crescimento econômico na região e a relação intrínseca entre a economia e a segurança pública.

Por estas razões, o plano Cali Segura e Cali inteligente podem ser considerados planos estratégicos de extrema importância para a adoção de políticas públicas que implementem uma eficiente e bem sucedida estratégia de segurança pública.

Em suma, vale salientar que, embora as soluções de Cali ofereçam medidas para São Paulo no combate à insegurança pública, é crucial reconhecer as diferenças contextuais entre as duas cidades. A exemplo disso, é possível destacar a escala territorial, a dinâmica populacional e as competências municipais distintas, o que exigem adaptações para o território brasileiro.

Um ponto fundamental a ser ressaltado é a assimetria na distribuição de responsabilidade pela segurança pública. Em Cali, a gestão municipal detém maior autonomia, facilitando a implementação de projetos locais. Por outro lado, em São Paulo, é exigido um modelo de cooperação mais profundo e detalhado entre os três entes federativos.

Além disso, é evidente que o contexto atual de Cali é de uma internacionalização, em que as organizações governamentais estão buscando investimentos, parcerias globais, fatores esses que São Paulo já tem consolidado. Ademais, os projetos colombianos são baseados na garantia de um desenvolvimento sustentável e prosperidade, princípios desenvolvidos pela ONU nas ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável).

Dessarte, a cidade de São Paulo deve analisar e compreender a realidade territorial, para assim recriar soluções inovadoras e tecnológicas de acordo com o contexto local.

# 6. Referências Bibliográficas

[https://www.dhnet.org.br/segurancahumana/biblioteca/cdrom/enpc\\_textos/textos2/enpc\\_02\\_3.pdf](https://www.dhnet.org.br/segurancahumana/biblioteca/cdrom/enpc_textos/textos2/enpc_02_3.pdf)

<https://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/9699/1/Policiamento%20comunit%C3%A1rio.pdf>

<https://revista.iscp.edu.br/rcp/article/download>

<https://www.cidadessustentaveis.org.br/arquivos/Publicacoes/Guia-de-parcerias-com-o-setor-privado.pdf>

<https://fadc.org.br/noticias/tudo-o-que-voce-precisa-saber-sobre-responsabilidade-social>

<https://ainfo.cnptia.embrapa.br/digital/bitstream/item/190572/1/cap5-ODS17.pdf>

[https://www.gov.br/cgu/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/integridade/arquivos/manualrespsocialempresas\\_baixa.pdf](https://www.gov.br/cgu/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/integridade/arquivos/manualrespsocialempresas_baixa.pdf)

<https://www.dgdi.cefetmg.br/governanca-2/governanca/diretrizes-da-governanca-publica/>

ADORNO, Sérgio ; NERY, Marcelo Batista. Crime e violência em São Paulo: retrospectiva teórico-metodológica, avanços, limites e perspectivas futuras. Cadernos MetrÓpole, v. 21, n. 44, p. 169–194, 2019.

VEJA. Custo da violência no Brasil já chega a 5,4% do PIB. VEJA. Disponível em: <<https://veja.abril.com.br/brasil/custo-da-violencia-no-brasil-ja-chega-a-54-do-pib>>. Acesso em: 10 jun. 2024.

ZAPEWEB - DESIGN E TECNOLOGIA - WWW.ZAPEWEB.COM. Empresas gastam 1,7% do PIB para se proteger da violência; custo chega a R\$ 170 bilhões por ano | SindsegSP. Sindsegsp.org.br. Disponível em: <<https://www.sindsegsp.org.br/site/noticia-texto.aspx?id=36057>>. Acesso em: 10 jun. 2024.

HERNÁNDEZ, Karen Gisselle; ALMEIDA, Macías Diego Vivas. CONFIANZA INSTITUCIONAL Y PERCEPCIÓN DE SEGURIDAD EN CALI EN UNA ÉPOCA POST PANDEMIA Y POST PARO. Universidade ICESI. Maio de 2022.

Paz Gómez, Diana Marcela. 2015. Análisis de las fallas de implementación: una mirada desde la instrumentación de la política pública de seguridad ciudadana en la ciudad de Cali, Colombia. 2002-2013. Tesis de maestría, Flacso Ecuador.

“Plan Cali segura” tiene resultados contundentes en 5 meses: continúa la tendencia de reducción en homicidios y hurtos en la ciudad. Cali.gov.co. Disponível em: <<https://www.cali.gov.co/seguridad/publicaciones/181594/plan-cali-segura-tiene-resultados-contundentes-en-5-meses-continua-la-tendencia-de-reduccion-en-homicidios-y-hurtos-en-la-ciudad/>>. Acesso em: 14 jun. 2024.

DA SILVA, Adriano Teles; PEREIRA, Jaks Galvão; FILHO, João Rodrigues Lima; BOSNICH, Sérgio Luiz. POLICIAMENTO ORIENTADO PELA INTELIGÊNCIA: Importância e Iniciativas no Cenário Brasileiro. Revista Ciência & Polícia Brasília-DF, v.6, n.2, p.104-130, jul/dez 2020.

CONCEJO DE CALI. Proyecto de Acuerdo No.004 Plan de Desarrollo incluye ANEXOS. Concejo de Cali. Disponível em: <<https://www.concejodecali.gov.co/documentos/5047/proyecto-de-acuerdo-no004-plan-de-desarrollo-incluye-anexos/>>. Acesso em: 14 jun. 2024.

El Valle del Cauca, epicentro clave para el desarrollo de Colombia - La Nota Económica. La Nota Económica. Disponível em: <<https://lanotaeconomica.com.co/movidas-empresarial/el-valle-del-cauca-epicentro-clave-para-el-desarrollo-de-colombia/>>. Acesso em: 14 jun. 2024.



Olhando para o **presente** —  
e para o **futuro** — do Brasil.